



ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ТОМСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ
РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР



УТВЕРЖДАЮ

«Томский региональный ресурсный центр»
Директор ОГБУ «ТРРЦ»
Е.А. Ажермачева

2023 г.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН программы повышения квалификации «Эффективное управление проектами»

Категория слушателей: государственные гражданские служащие (категория «руководители»), главная, высшая и главная группа должностей.

Трудоемкость программы: 24 академических часа.

Форма обучения: очная

Планируемые результаты обучения

В результате освоения курса слушатель будет:

1. Знать существующие подходы к управлению проектами.
2. Знать области знаний проектов.
3. Знать группы процессов проектного менеджмента.
4. Уметь проводить инициацию проекта.
5. Уметь осуществлять планирование проекта.
6. Уметь разрабатывать оргструктуру управления проектом.
7. Владеть терминологией проектного менеджмента.
8. Владеть инструментарием проектного менеджмента.
9. Владеть методологией процессного подхода.

№ п/п	Наименование раздела, темы	Всего часов	В том числе:			Формы контроля
			лекции	практические, семинары	самостоятельная работа	
1.	Основы проектного менеджмента	2	1	1		
1.1	Основы проектного менеджмента. Терминология. Международные стандарты и школы проектного менеджмента, их отличия.	1	1			
1.2	Критерии успешности проекта. Типы проектов, фазы управления проектами. Жизненный цикл проекта.	1		1		
2.	Инициация проекта	3	1		2	
2.1	Инициация проекта. Источники инициации проекта, устав (паспорт) проекта.	3	1	2		
3.	Планирование проекта	3	1	1	1	
3.1	Планирование проекта. Декомпозиция, иерархическая структура работ, диаграмма Гантта. Оценка состава работ проекта, его продолжительности и стоимости. Программное обеспечение, информационная система	3	1	1	1	

	проектного управления.					
4.	Исполнение, мониторинг и контроль	2	1	1		
4.1	Исполнение проекта, мониторинг и контроль. «Проектный треугольник». Способы контроля проекта, виды отчетности.	1	1			
4.2	Типы организационных структур: линейная, функциональная, проектная, матричная, различия между ними.	1		1		
5.	Управление проектом по областям знаний	1		1		
5.1	Области знаний и группы процессов проектного управления.	1		1		
6.	Система мотивации в проекте	1	1			
6.1	Система мотивации в проекте. Сертификация специалистов.	1	1			
7.	Завершение проекта	1		1		
7.1	Завершение проекта. Описание извлеченных уроков. Лучшие практики реализации проектов.	1		1		
8.	Управление рисками проекта	4	2	2		
8.1	Управление рисками проекта. Терминология риск-менеджмента. Методы оценки рисков.	1	1			
8.2	Фазы управления риском. Стратегии управления рисками. Инструменты риск-менеджмента.	1	1			
8.3	Практическое занятие «Идентификация, анализ рисков. Управление рисками в проекте».	2		2		
9.	Функционирование системы управления проектами в органах государственного управления. Корпоративная система управления проектами	3	1	2		
9.1	Функционирование системы управления проектами в органах государственного управления. Корпоративная система управления проектами (КСУП). Элементы и стандарты КСУП.	1	1			
9.2	Подходы к внедрению проектного менеджмента в рамках государственной службы.	1		1		
9.3	Особенности проектного управления в российских условиях.	1		1		
10.	Итоговая аттестация	4		2	2	тестирование
	ИТОГО	24	8	11	5	зачет

Зам. директора по учебной работе



Д.С.Золотарева