



ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ТОМСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ
РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР»



КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
УПРАВЛЕНИЯ
Администрации Томской области

ГРАФИК

обучения по программе повышения квалификации
государственных гражданских служащих

«Эффективное управление проектами»

07 февраля – 13 февраля 2023

Форма обучения: Очная

Место проведения: ОГБУ «Томский региональный ресурсный центр», пр. Кирова, 58, стр.55, 4 этаж.

Преподаватель: Виктор Эдуардович Зайковский, канд. экон. наук, PMP®, IPMA (B)®, CRMP.RR®, начальник отдела ООО «Газпром трансгаз Томск», доцент кафедры менеджмента ТУСУР.

07 февраля 2023

Открытие программы.

Основы проектного менеджмента. Терминология. Международные стандарты и школы проектного менеджмента, их отличия.

09.00 – 13.00

Критерии успешности проекта. Типы проектов, фазы управления проектами. Жизненный цикл проекта.

Инициация проекта. Источники инициации проекта, устав (паспорт) проекта.

Практическое занятие «Инициирование проекта. Заполнение паспорта проекта».

Перерыв на обед

13.00 - 14.00

Планирование проекта. Декомпозиция, иерархическая структура работ, диаграмма Гантта. Оценка состава работ проекта, его продолжительности и стоимости. Программное обеспечение, информационная система проектного управления.

Практическое занятие «Планирование проекта».

14.00 – 18.00

Исполнение проекта, мониторинг и контроль. «Проектный треугольник».

Способы контроля проекта, виды отчетности.

Типы организационных структур: линейная, функциональная, проектная, матричная, различия между ними.

08 февраля 2023

Области знаний и группы процессов проектного управления. Система мотивации в проекте. Сертификация специалистов. Особенности проектного управления в российских условиях. Завершение проекта. Описание извлеченных уроков. Лучшие практики реализации проектов.

09.00 – 13.00

Управление рисками проекта. Терминология риск-менеджмента. Методы оценки рисков.

Управление рисками проекта. Терминология риск-менеджмента. Методы оценки рисков.

Перерыв на обед

13.00 - 14.00

Фазы управления риском. Стратегии управления рисками. Инструменты риск-менеджмента.

14.00 - 18.00

Практическое занятие «Идентификация, анализ рисков. Управление рисками в проекте».

Функционирование системы управления проектами в органах государственного управления. Корпоративная система управления проектами (КСУП). Элементы и стандарты КСУП. Подходы к внедрению проектного менеджмента в рамках государственной службы.

09 февраля – 10 февраля

Итоговая аттестация: тестирование на портале дистанционного образования Администрации Томской области <http://sdo.tomsk.gov.ru>

13 февраля

Подведение итогов.

Заполнение анкет обратной связи на портале дистанционного образования Администрации Томской области

Продолжительность программы: 24 академических часа

